

# Développement Durable en Action



Février 2025, Édition n° 7

Citation du mois



“ Les situations de crise nous poussent à nous mobiliser, à nous adapter et à donner le meilleur de nous-mêmes. ”

À la une ce mois-ci

## Maintenons le cap!



Quel début d'année incertain...quoique, dans ce contexte polarisé, nous pouvons être certain-e-s d'une chose : 2025 sera synonyme de changements de tous ordres et, plus que jamais, nous allons devoir faire preuve d'adaptabilité, de créativité et de résilience.

Durant mes 30 années de carrière à l'international, j'ai connu des situations de crise et des redistributions de cartes. Le passé nous apprend que nous nous sommes adaptés aux évènements, et qu'à défaut de le faire, nombre d'entreprises et d'organisations, ont disparu. Nous faisons face aux enjeux climatiques et à leurs conséquences depuis plusieurs décennies. Quel que soit le contexte politique ou économique, la planète continue de tourner.

Dans cette édition, j'ai souhaité revisiter certaines de ces tempêtes que nos entreprises ont réussi à traverser grâce à leur capacité à se mobiliser, à innover et à s'adapter.

## Rien de nouveau sous le soleil

Pour ceux d'entre nous qui étaient en Europe, la fin des années 80 voyait l'effondrement du bloc communiste et l'élargissement des courants d'affaires vers l'Est : nouveaux pays, fournisseurs, clients, partenariats, joint-ventures et investissements...

Tiens, cela me fait penser à quelque chose cette redistribution de cartes en matière d'exploration de nouveaux marchés...pas vous?...

Nous avons vécu aussi le passage à une monnaie unique, l'Euro, et la transition des systèmes dans la nouvelle monnaie d'échange. Pour ceux d'entre vous qui travaillent en finances ou en technologies de l'information, vous savez de quoi il s'agit. La profession n'en est pas à son coup d'essai en matière d'adaptation au nouveau contexte politique et économique et à l'adaptation des systèmes en conséquence.

En 2008 survint la crise des surprimes qui déclencha une crise économique mondiale. J'étais en Allemagne à l'époque et je me souviens de l'inquiétude ambiante, de l'augmentation du coût du crédit, de la baisse de la consommation des ménages et de son impact sur les entreprises qui durent ralentir leur production et licencier. Les exemples de changements et de bouleversements politiques et économiques sont légion. Les enjeux environnementaux ne datent pas d'hier non plus...

Vous souvenez-vous des discussions sur le trou dans la couche d'ozone, et la prise de conscience de l'effet destructeurs des gaz industriels de type chlorofluorocarbones (CFC), abondamment utilisés dans l'industrie du froid et les aérosols?

Différents accords et protocoles internationaux, dont le Protocole de Montréal en 1987, furent signés afin d'accélérer l'élimination des CFC, puis celle de leurs remplaçants, les hydrochlorofluorocarbures (HCFC), de puissants gaz à effet de serre.

Dans un rapport publié en 2023, des experts mandatés par l'ONU indiquaient que le trou tendait à se résorber et que la couche d'ozone devrait retrouver les valeurs de 1980 d'ici quarante ans. Ces estimations sont cependant débattues car il semblerait qu'un autre gaz, le dichlorométhane (DCM), un décapant utilisé dans la peinture, a doublé dans notre atmosphère ces dernières 20 années et ralentirait le retour à la normale. Affaire à suivre.

## Quelles leçons en tirer?

Quels qu'aient été les évènements concomitants et le contexte politique ou économique de l'époque, gouvernements, investisseurs et entreprises se sont mobilisés pour résoudre des enjeux environnementaux planétaires et mettre en place des solutions.

Est-ce que cela a engagé des ressources, du temps et de l'argent? Sans aucun doute!

Mais, la prise de conscience collective de la dangerosité de certains produits et pratiques, l'engagement et la pression des gouvernements et de la société civile, a poussé toutes les industries concernées à l'action et à l'innovation.

Certains vont avancer que le monde est encore plus complexe et polarisé aujourd'hui et que les enjeux sont encore plus grands. Raison de plus de ne pas attendre un meilleur moment. Parce qu'il n'y aura sans doute jamais de bon moment.

Lorsque la volonté d'agir est forte, et que l'on fait face à des enjeux majeurs, on y va, on ne procrastine pas!

## **De la lumière au bout du tunnel**

Dans le contexte actuel, quelques nouvelles m'ont fait plaisir cette semaine. Elles réaffirment l'engagement mondial dans l'adaptation au changement climatique.

La première est venue des États-Unis avec l'annonce que Bloomberg Philanthropies couvrira les contributions américaines à la Convention Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques (CCNUCC) en réponse au retrait de Trump de l'Accord de Paris. Bloomberg soutient « America Is All In », une coalition de plusieurs milliers de villes, d'entreprises et d'institutions américaines qui visent à réduire leurs émissions de gaz à effet de serre d'ici à 2035.

Une autre nouvelle est arrivée : US Climate Alliance, un groupe de 24 gouverneurs d'États américains commis à la réduction de leur empreinte carbone, a adressé une lettre au secrétaire exécutif de l'ONU pour le changement climatique, indiquant qu'ils prévoient de rester attachés aux objectifs de l'Accord de Paris. La lettre indique qu'ils « disposent d'une large autorité en vertu de la Constitution des États-Unis pour protéger nos progrès et faire avancer les solutions climatiques dont nous avons besoin. »

## **Et le reste du monde dans tout cela?**

Un nouveau Forum mondial sur la transition énergétique a été annoncé en marge du Forum économique mondial de Davos par la présidente de la Commission européenne, Ursula von der Leyen. Il vise à poursuivre les objectifs climatiques au niveau mondial et à soutenir les pays pour lesquels la transition vers une énergie propre est plus difficile à mettre en œuvre.

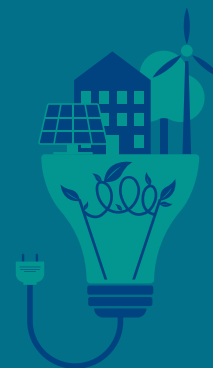
Rien que l'année dernière, les dépenses mondiales en matière d'énergie propre ont atteint le chiffre record de 2 000 milliards de dollars. Pour chaque dollar investi dans les combustibles fossiles, deux dollars ont été investis dans les énergies renouvelables. Dans le secteur de l'électricité, les investissements dans les énergies propres sont dix fois plus nombreux que les investissements dans les combustibles fossiles.

Hier, le Premier Ministre du Québec annonçait un investissement majeur de 9 milliards \$ dans l'éolien et une participation à égalité conclue avec les communautés autochtones. Plus d'énergie renouvelable et un projet inclusif. Que demander de mieux?

Il reste beaucoup à faire. Espérons que d'autres bonnes nouvelles du même ordre arriveront cette année et que plutôt qu'assister à une paralysie ou à un retour en arrière, nous verrons gouvernements, investisseurs, entreprises et communauté se mobiliser pour traiter l'urgence climatique, poursuivre les efforts déjà accomplis et réussir de belles avancées!

Conseils pratiques

# Articles et événements récents



## Liens utiles

Le Conseil Canadien des Normes d'Information sur la Durabilité (CCNID) a publié son plan stratégique 2025-2028 et fait appel aux commentaires jusqu'au 7 avril prochain. Vous pouvez prendre connaissance du document et partager vos commentaires ici :

[Sondage : Projet de plan stratégique 2025-2028 du CCNID | Tribune FRAS Canada](#)

La Fondation IFRS a publié un guide pour aider les entreprises à comprendre comment communiquer les informations liées au climat conformément aux normes internationales de l'ISSB.

[Education material—Applying IFRS S1 when reporting only climate-related disclosures in accordance with IFRS S2](#)

## Articles récents

Retrouvez nos articles ici :

[Services de Stratégies ESG | Magali Depras Services Conseils](#)

[Solutions d'affaires durables - Les Affaires](#)

## Évènements à marquer dans votre agenda

**HEC Montréal organise sa deuxième grande conférence annuelle « Measuring Beyond » le 11 février 2025. Voici le lien pour vous informer sur la programmation et vous inscrire.**

[Grande conférence Measuring Beyond 2025 : L'impact social au cœur de la transition durable | Communiqué de presse | HEC Montréal](#)

### Formations en développement durable à HEC École des Dirigeants

Voici les programmes dans lesquels nous intervenons :

[Intégrez les facteurs ESG dans votre stratégie d'entreprise | HEC Montréal – École des dirigeant\(e\)s HEC Montréal](#)

[Leadership durable : pilotez la transition dans un contexte de polarisation | HEC Montréal – École des dirigeant\(e\)s HEC Montréal](#)

[Ascension - Programme pour les personnes dirigeantes et leur relève | HEC Montréal – École des dirigeant\(e\)s HEC Montréal](#)



### Développement Durable en Action

Votre Infolettre sur les dernières tendances ESG et les solutions d'affaires durables



[contact@magalidepras.com](mailto:contact@magalidepras.com)



[www.magalidepras.com](http://www.magalidepras.com)